

Le développement du Leadership Dans les fonctions juridiques et fiscales

Changer les représentations pour faire évoluer les pratiques ?



L'Association Française des Juristes d'Entreprise (AFJE), les Départements « *Sciences Juridiques* » et « *Management & Stratégie* » de l'EDHEC Business School et le cabinet de recherche de cadres et de dirigeants antéa, s'associent au sein d'un projet de recherche opérationnelle conduit sur le thème :

« Le développement du leadership dans les fonctions juridiques et fiscales : changer les représentations pour faire évoluer les pratiques ? ».

Une grande enquête auprès des directeurs juridiques et fiscaux

De décembre 2005 à février 2006, une série d'entretiens approfondis complétée par une enquête par questionnaire permettra de dresser la carte des représentations actuelles et de faire le bilan des pratiques de leadership des directeurs juridiques et fiscaux. L'objectif sera de comprendre à quelles conditions la dimension managériale des fonctions juridiques et fiscales d'une part, et le leadership des équipes d'autre part, peuvent être développés.

L'enquête proposera des résultats autour de 3 thèmes :

- La description des pratiques de management et des styles de leadership des directeurs juridiques et fiscaux
- Les représentations du leadership chez les directeurs juridiques et fiscaux
- La construction de la légitimité dans les fonctions juridiques et fiscales

Les premiers résultats seront présentés en juin 2006 auprès des professionnels et feront l'objet de publications. Ils contribueront à la réflexion et la promotion des compétences managériales et du leadership des acteurs de la fonction juridique et fiscale.

L'équipe du projet

- Christophe COLLARD, Professeur au département Sciences Juridiques, EDHEC Business School
- Valérie PETIT, Professeur au département Management & Stratégie, EDHEC Business School
- Thierry MONTECATINE, Directeur, ANTEA
- Mélanie DELVAUX, François JEANNIN, Valentin LESCROART, Myriam RAK, Majeure « *Ingénierie Juridique & Fiscale* », EDHEC Business School.

Ce projet s'inscrit dans le cadre du programme de recherche initié par la Chaire Leadership et Compétences Managériales de l'EDHEC sur le développement du leadership. Celui-ci a déjà donné lieu aux premières journées du Leadership, les 2 et 3 juin 2005.